

# Rapport de durabilité

## 2022



# 1. A propos d'AG Real Estate

## AG Real Estate s'engage en faveur du développement durable

AG Real Estate, filiale à 100 % d'AG Insurance et conseiller immobilier d'Ageas, est un opérateur immobilier intégré actif en Belgique, en France, au Luxembourg et sur certains marchés européens sélectionnés, avec une expertise dans différents secteurs d'activité : Asset & Property Management, Development & Construction Management, PPP, et financement immobilier, ainsi que dans la gestion de parkings par le biais de sa filiale Interparking.

AG Real Estate compte plus de 250 employés aux profils et aux domaines d'expertise variés. Elle gère un portefeuille de plus de 6,5 milliards d'euros pour son propre compte et pour le compte de tiers.

AG Real Estate s'engage en faveur du développement durable et poursuit son chemin vers un portefeuille à émissions nettes nulles d'ici 2050 en intégrant des objectifs environnementaux, sociaux et de gouvernance dans l'ensemble de sa stratégie commerciale.

# 2. La durabilité chez AG Real Estate

## ODD de l'ONU

AG Real Estate a pris l'initiative de s'engager en faveur des objectifs de développement durable des Nations unies – un cadre qui fournit des lignes directrices accompagnées de mesures ambitieuses. En adhérant à ce cadre, AG Real Estate souhaite apporter une contribution positive à son environnement en travaillant activement sur l'ODD 11 (Villes et communautés durables), l'ODD 12 (Consommation et production responsables) et l'ODD 13 (Action pour le climat).



## Notre stratégie à cinq piliers

Pour atteindre les objectifs d'AG Real Estate en matière de développement durable, nous avons axé notre stratégie de développement durable sur les cinq piliers suivants :

**Gouvernance** 

La bonne gouvernance d'entreprise consiste à trouver un équilibre entre les attentes de nos actionnaires en matière de rendement avec un contrôle, une gestion des risques, un comportement éthique solides et un leadership exceptionnel dans l'intérêt de toutes les parties prenantes.

Les KPI associés sont les suivants :

- Intégration de l'ESG
- L'ESG dans la gestion des risques
- GRESB

**Acteur de la ville** 

Un ensemble d'actions visant à anticiper les nouveaux besoins urbains et à Établir une communication efficace avec les partenaires publics et les parties prenantes.

Les KPI associés sont les suivants :

- Événements pour les citoyens
- Participation à des associations sectorielles
- Engagement des parties prenantes
- Logement social et abordable

**L'Équipe** 

AG Real Estate s'appuie sur les compétences, les passions et l'enthousiasme de ses employés pour placer le développement durable au cœur de toutes ses activités afin d'obtenir un impact positif à grande échelle.

Les KPI associés sont les suivants :

- Culture d'apprentissage continu
- Programme de mentorat
- Mesure, réduction et compensation des émissions de carbone de nos activités propres
- Part des véhicules hybrides/électriques dans le PARC

**Environnement & Client** 

Nous avons mis en place plusieurs initiatives liées à notre cœur de métier (investissement, gestion d'actifs, développement) afin de remodeler positivement la ville de demain tout en gardant à l'esprit les intérêts de nos clients et partenaires.

Les KPI associés sont les suivants :

- Émissions de GES (opérationnelles et sur le cycle de vie)
- Intensité de la consommation d'énergie
- Intensité de la consommation d'eau
- Déchets produits
- Certifications de bâtiments verts
- Matières premières utilisées

**Engagement social & sponsoring** 

AG Real Estate mène toute une série d'actions de solidarité et soutient le tissu social en s'engageant dans des activités socioculturelles.

Les KPI associés sont les suivants :

- Sponsoring annuel d'associations caritatives et d'initiatives communautaires.

## 3. La durabilité dans notre activité immobilière

### Pilier 1 : Gouvernance

En 2022, AG Real Estate a continué à investir ses actifs de manière durable et responsable. AG Real Estate intègre les considérations ESG dans toutes les nouvelles décisions d'investissement. Depuis la fin de 2021, le niveau d'intégration ESG est de 100 % pour les actifs gérés en interne.

### Pilier 2 : Acteur de la ville

#### Engagement d'AG Real Estate en faveur des communautés et des infrastructures de soins

Les bâtiments sont bien plus que de simples briques. Ils peuvent servir de maison, de bureau, d'entrepôt et à bien plus encore. Pour améliorer le bien-être des personnes qui vivent et travaillent dans les communautés locales, AG Real Estate soutient activement des actions de solidarité et des activités socioculturelles. En outre, l'entreprise s'efforce d'intégrer des éléments sociaux dans ses projets.



Nous avons récemment investi dans l'infrastructure et les opérations de soins de santé par l'acquisition d'Anima : fondée en 2007, Anima est actuellement le cinquième plus grand opérateur de maisons de soins en Belgique. L'entreprise gère un total de 24 maisons de repos à travers le pays et emploie plus de 1 600 personnes.

La plupart des maisons de repos d'Anima sont créées de telle sorte que les résidents vivent dans des communautés plus petites [plus familiales] avec leur propre espace de vie, mais au sein d'une offre de services et d'installations plus large.

#### Engagement d'AG Real Estate en faveur d'une mobilité efficace et multimodale

Au fil des ans, Interparking est devenu un leader européen dans le secteur de la mobilité urbaine. En plus de proposer des parkings pratiques et sécurisés, l'entreprise développe une gamme de produits et de services innovants qui répondent aux besoins des grandes villes européennes.

Interparking est présent dans neuf pays européens : Allemagne, Autriche, Belgique, Espagne, France, Italie, Pays-Bas, Pologne et Roumanie.



Interparking est convaincu que la clé d'une mobilité verte et efficace est avant tout la multimodalité [plusieurs modes de transport différents]. L'entreprise propose donc des espaces situés à proximité des principaux centres de transport public, par exemple le métro, le tramway, les lignes de bus, les gares ferroviaires ou les routes menant aux aéroports et aux terminaux de navires de croisière. En outre, l'entreprise a pris diverses mesures pour réduire l'impact de ses activités sur l'environnement.

### **Promotion de développements à usage mixte dans des quartiers multifonctionnels**

Pour stimuler des zones urbaines dynamiques et inclusives, AG Real Estate développe des projets à usage mixte qui favorisent la création de quartiers multifonctionnels où les gens vivent, font leurs courses, travaillent et se divertissent.

L'implication dans l'asbl Up4North en est un bon exemple. Consciente de la position stratégique du quartier et de son excellente accessibilité aux transports publics, l'ASBL Up4North va déployer un plan d'envergure pour assurer de manière substantielle la diversité des fonctions de la ville. Ce projet vise à recréer de la diversité en réunissant des grandes entreprises et des start-ups, des organisations culturelles et sans but lucratif, des résidents et des visiteurs, ainsi que des acteurs locaux, nationaux et internationaux. En rassemblant les efforts de l'ensemble des partenaires immobiliers actifs dans la zone nord, Up4North offre une vision globale et réfléchie du futur quartier en adéquation avec les besoins de ses nouveaux utilisateurs. Dans ce quartier, nous développons le projet mixte CCN qui sera adjacent à la gare de Bruxelles-Nord.



*Image du développement du CCN par AG Real Estate & Atenor*

## Scholen van Morgen

Lancé en 2006, "Scholen van Morgen" [Écoles de demain] est un programme de conception, de construction, de financement et d'entretien [DBFM] qui permet de réaliser de nouveaux bâtiments scolaires grâce à un partenariat public-privé. Sous la direction d'AG Real Estate en tant que gestionnaire de programme et de projet, de nombreuses briques ont été posées au cours des dix dernières années pour augmenter la capacité des écoles. 182 projets au total, soit 250 bâtiments scolaires d'une superficie totale de 710 000 m<sup>2</sup>, accueilleront jusqu'à 133 000 élèves. Huit écoles sont des écoles dites passives.

Une partie de l'infrastructure scolaire est également ouverte à la communauté locale en dehors des heures de cours [comme les associations de jeunesse, culturelles et sportives]. En 2022, deux écoles ont été livrées : Campus Blue Gate à Anvers (10 000 m<sup>2</sup>) et Campus Cadixwijk à Anvers (25 000 m<sup>2</sup>), cette dernière ayant reçu le prix RES du meilleur développement [semi-] public. La dernière école du programme a été inaugurée en mai 2023.

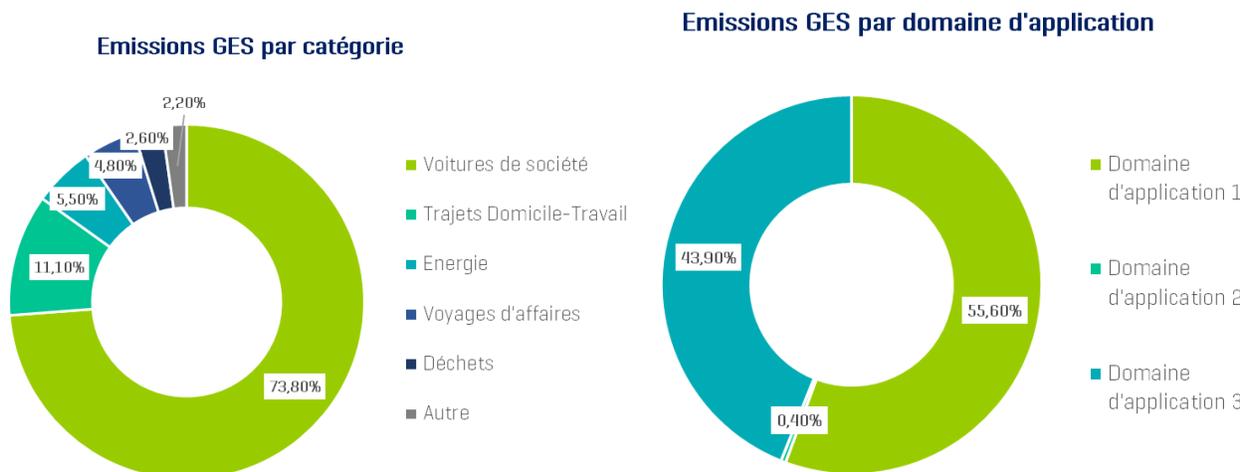
## Pilier 3 : Equipe

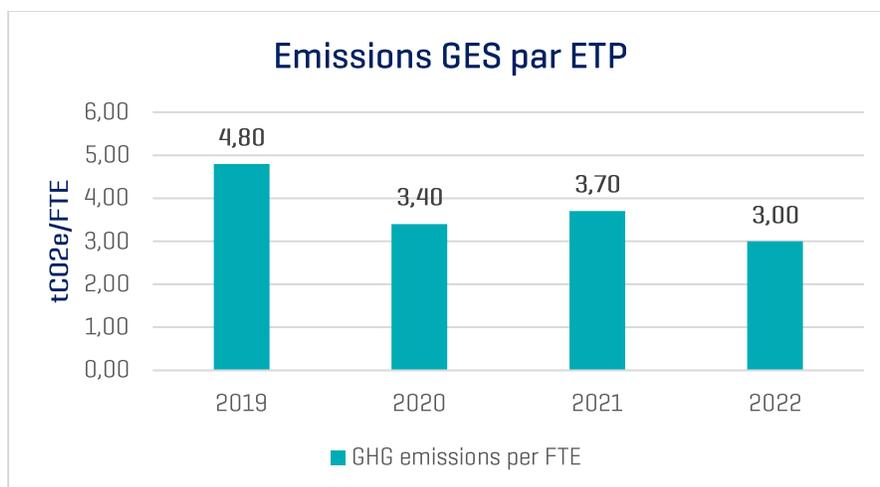
### Émissions de GES du siège social

Les activités opérationnelles d'AG Real Estate ont émis un total de 892 tCO<sub>2</sub>e [exercice 2022], soit une diminution de 2,5 % par rapport à l'exercice 2021 [y compris les émissions liées aux technologies de l'information].

Cela correspond à 3 tCO<sub>2</sub>e/ETP. Comme l'année dernière, les voitures de société et les déplacements domicile-travail ont représenté la majorité des émissions. L'impact des voyages d'affaires, des déchets et des biens d'équipement a diminué d'une année sur l'autre.

### Emissions GES par catégorie





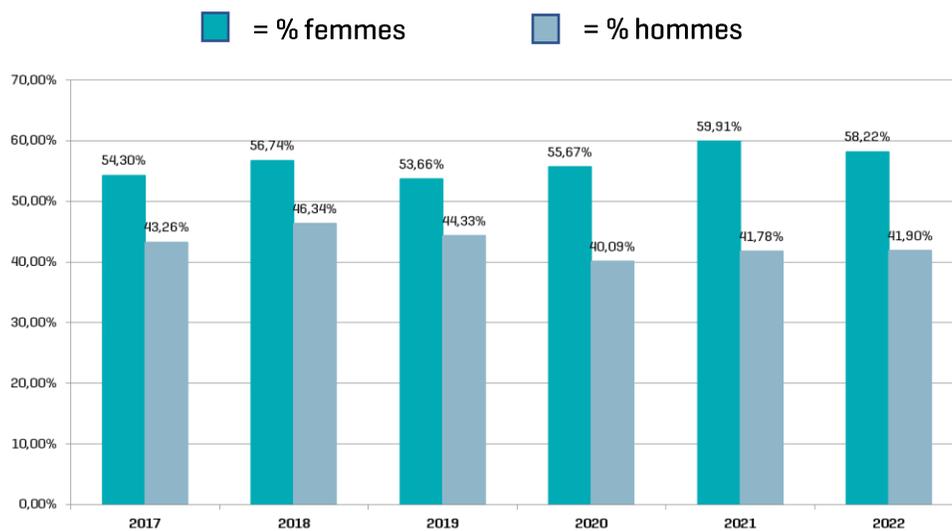
Dans le cadre d'Impact24, le groupe Ageas vise la neutralité carbone de ses propres opérations mesurées. Nous voulons réduire notre impact sur l'environnement en réduisant nos émissions de carbone et en compensant les émissions restantes. Toutes les émissions de carbone opérationnelles de 2021 ont déjà été compensées. Nous visons à renouveler cette neutralité carbone pour 2022 également.

### Diversité et inclusion

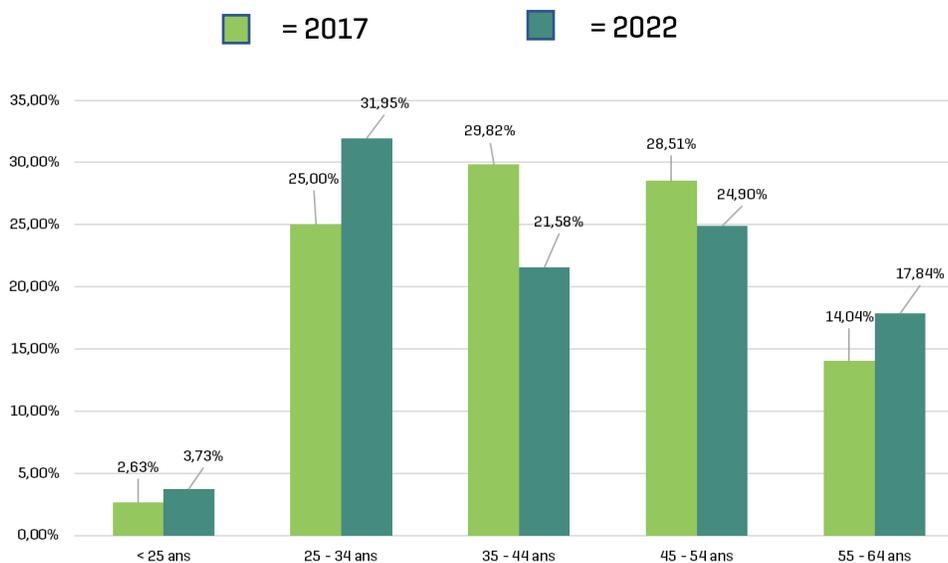
Chez AG Real Estate, nous ne tolérons aucune forme de harcèlement ou de discrimination. Nous traitons chaque personne avec respect, quels que soient son sexe, sa race, sa religion, ses opinions politiques, son orientation sexuelle ou son handicap. Pour garder le contrôle, nous avons mis en place une politique de diversité et d'inclusion en 2022 et nous gardons un œil sur nos résultats grâce au suivi annuel de plusieurs indicateurs clés de performance [KPI]. Notre objectif est de créer un lieu de travail où chacun peut être lui-même et s'épanouir.

Depuis 2017, la majorité du personnel d'AG Real Estate est composée de femmes (fluctuant entre 53 % et 60 % de l'effectif total). En outre, la répartition par âge a évolué, les segments < 35 ans et > 55 ans ayant augmenté, tandis que le segment des 35-54 ans a diminué.

## Répartition des employés d'AG Real Estate par sexe



## Répartition des employés d'AG Real Estate par âge



## Pilier 4 : Environnement & client

### Focus sur le portefeuille de bureaux en Belgique

L'énergie, l'eau et l'empreinte carbone des KPI du portefeuille belge de bureaux d'AG Real Estate [30 actifs] sont contrôlés en temps réel, ce qui confirme que ce qui est mesuré est fait. Nous observons une augmentation de la consommation d'énergie et d'eau à périmètre constant qui est principalement due au retour au bureau depuis la pandémie de COVID-19. Pour atteindre notre objectif de consommation nette zéro d'ici à 2050 et réduire la consommation d'énergie, la performance de nos

bâtiments est optimisée grâce, par exemple, à des investissements dans l'éclairage LED, les capteurs, les systèmes énergétiques efficaces et l'isolation.

Depuis quelques années, nous mesurons la consommation d'électricité, de gaz et d'eau de nos immeubles de bureaux belges. En ce qui concerne la consommation d'énergie, la consommation absolue de gaz a diminué de 7,5 % entre 2021 et 2022. La consommation de gaz à périmètre constant a augmenté de 0,3 %.

<b>Consommation de gaz</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Gaz [normalisée] - absolue	26 979 MWh	29 157 MWh
Gaz [normalisée] - intensité	64,9 kWh/m <sup>2</sup>	64,7 kWh/m <sup>2</sup>
Gaz [normalisée] - absolue [APC <sup>1</sup> ]	26 979 MWh	26 905 MWh

La consommation brute d'électricité a diminué de 2 %, principalement en raison de la diminution de la surface des bâtiments. Cependant, la consommation à périmètre constant [corrigée en fonction de la surface et des variations de température] a augmenté de 6,16 % pour l'intensité de l'électricité.

<b>Consommation d'électricité</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Électricité [normalisée] - absolue	36 927 MWh	37 697 MWh
Électricité [normalisée] - intensité	88,86 kWh/m <sup>2</sup>	83,71 kWh/m <sup>2</sup>
Électricité [normalisée] - absolue [APC]	36 927 MWh	34 785 MWh

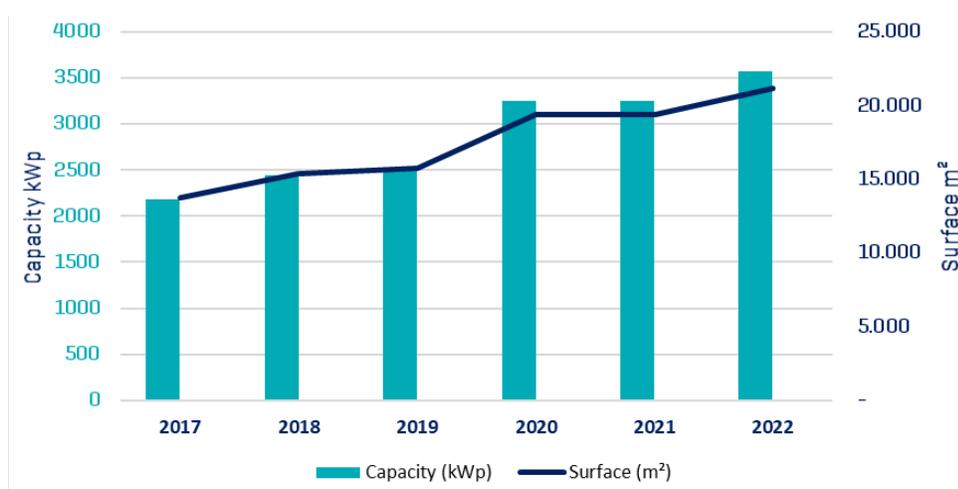
La consommation d'eau a augmenté de 9,2 % entre 2021 et 2022, mais reste bien inférieure à la consommation des années précédentes. La consommation d'eau à périmètre constant a augmenté de 18,3 %.

<b>Consommation d'eau</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Consommation d'eau - absolue	94 297 m <sup>3</sup>	86 324 m <sup>3</sup>
Consommation d'eau - intensité	227 l/m <sup>2</sup>	192 l/m <sup>2</sup>
Consommation d'eau - absolue [APC]	94 297 m <sup>3</sup>	79 656 m <sup>3</sup>

Nous étudions le potentiel de maximisation de la production d'énergie renouvelable sur site pour nos actifs existants. La capacité des panneaux solaires de nos immeubles de bureaux a augmenté de plus de 64 % entre 2017 et 2022.

<sup>1</sup> 'Like-for-Like': sur base comparable.

## Évolution de la capacité photovoltaïque des immeubles de bureaux d'AG Real Estate (Belgique)



### Focus sur le portefeuille logistique

Le groupe a installé plus de 342 000 m<sup>2</sup> de panneaux photovoltaïques en toiture produisant une capacité d'environ 71,5 MWp, notamment sur le site logistique de Venlo aux Pays-Bas (96 000 m<sup>2</sup>), au Port Est d'Anvers en Belgique (27 000 m<sup>2</sup>) et à Havlog en France (37 000 m<sup>2</sup>).

Projet	Panneaux solaires (m <sup>2</sup> )	Capacité (MWp)
Port Est d'Anvers (BE)	27.000 m <sup>2</sup>	5,2 MWp
Venlo (NL)	96.000 m <sup>2</sup>	18 MWp
Boekerman Oud Gastel (NL)	50.000 m <sup>2</sup>	10 MWp
Amelo T-Port (NL)	61.000 m <sup>2</sup>	15 MWp
Radiator Springs Heerlen (NL)	16.000 m <sup>2</sup>	3,7 MWp
Sugar Fields Etten Leur (NL)	43.000 m <sup>2</sup>	9,8 MWp
Logistic Mills South Weert (NL)	12.000 m <sup>2</sup>	2,5 MWp
Havlog (FR)	37.000 m <sup>2</sup>	7,3 MWp
	<b>342.000 m<sup>2</sup></b>	<b>71,5 MWp</b>

### Havlog



L'entrepôt français Havlog, livré en juillet 2021, est la plus grande plateforme logistique du Havre, d'une superficie de 92 000 m<sup>2</sup> et abritant 37 000 m<sup>2</sup> de panneaux photovoltaïques sur le toit. La centrale solaire est composée de 18 500 modules et a une puissance de 7,35 MWc. La production annuelle prévue de 7 050 MWh permet d'alimenter 1 559 ménages, soit 3 430 habitants. L'électricité verte est vendue au réseau public. Ce projet d'envergure réalisé sur Havlog avec URBASOLAR est la plus grande surface de panneaux solaires installée en France par AG Real Estate à ce jour.

## Focus sur le portefeuille de développement

### Westland



La rénovation et l'extension du centre commercial Westland ont été achevées en 2022. Le centre commercial est chauffé et refroidi à l'aide d'un système d'énergie géothermique fermé. Le système a une capacité de 720 kWp et couvre environ 80 % des besoins de chauffage et 30 % des besoins de refroidissement du centre. Plus de 190 trous de forage ont été réalisés à une profondeur de 78 m. L'énergie renouvelable produite sur le site augmentera encore en 2023 avec l'installation de panneaux solaires [d'une capacité de 249 kWp] sur le toit par notre partenaire Skysun. Le centre commercial obtiendra le certificat BREEAM Excellent.

### My Little Nation

Ce projet consiste en la démolition et la reconstruction d'un immeuble de notre portefeuille dans le but de développer 1 700 m<sup>2</sup> de commerces en pied d'immeuble et près de 6 000 m<sup>2</sup> de bureaux dans lesquels le confort d'usage est primordial. Les travaux de construction se sont poursuivis en 2022, pour une livraison attendue au 3<sup>e</sup> trimestre 2023. Le projet vise quatre certifications : BREEAM "Excellent", HQE "Excellent", Ozmoz, et Wired Certified.



Au sein d'un quartier dynamique, vivant et très bien desservi, My Little Nation est un site exceptionnel. Les deux façades du bâtiment, donnant sur la place de la Nation et l'avenue de Taillebourg, s'inspirent des codes de l'architecture haussmannienne et assurent la continuité avec les immeubles voisins. Les 600 m<sup>2</sup> d'espaces verts se répartissent en terrasses panoramiques, offrant des vues exceptionnelles, et une vue à 360° en toiture.

## Pilier 5 : Engagement social et sponsoring

AG Real Estate a permis à Promote Ukraine d'utiliser gratuitement environ 1200 m<sup>2</sup> d'espace vacant dans le bâtiment Arlon 53 entre mars 2022 et janvier 2023. L'association défend les intérêts de la société civile ukrainienne à Bruxelles en partageant des informations, en mettant en relation des experts, en informant le public, en coordonnant des événements, en coopérant avec des activistes et en défendant la cause ukrainienne auprès des décideurs politiques de l'UE. Ils ont utilisé l'espace pour organiser des activités culturelles pour les réfugiés ukrainiens (principalement de jeunes enfants). En raison du réaménagement du bâtiment, l'association a été transférée dans un autre de nos bâtiments.

## 4. KPI

La politique de durabilité d'AG Real Estate a été mise à jour à la fin de l'année 2022 et contient une série d'indicateurs clés de performance (KPI) liés à chaque pilier stratégique. Nous avons décidé d'inclure un sous-ensemble de ces indicateurs dans notre rapport annuel 2022. À partir de l'année prochaine, nous rendrons compte de tous les KPI.

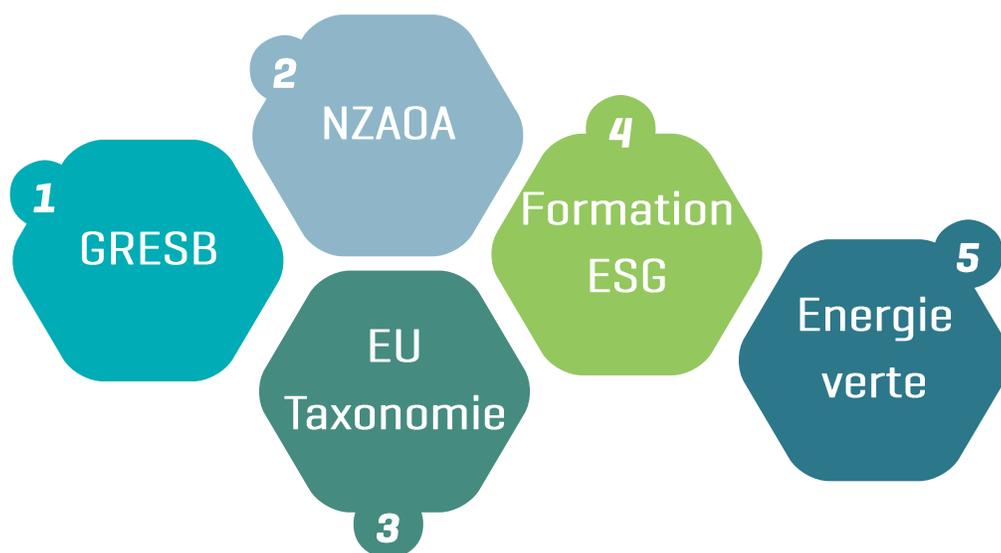
KPI de gouvernance	2022	2021	Commentaire
1. Part des projets pour lesquels l'ESG a été intégré dans le processus de diligence raisonnable et de prise de décision en matière d'investissement.	100 %	100 %	L'ESG est intégré dans le processus d'investissement depuis 2021.
2. Part des actifs sous gestion ayant fait l'objet d'une évaluation des risques physiques et de transition.	100% pour le risque de transition	100% pour le risque de transition	Le risque de transition a été évalué en 2021 et 2022 dans le cadre de l'évaluation du risque climatique de l'ORSA d'AG.

KPI concernant l'équipe	2022	2021	Commentaire
1. Nombre annuel moyen d'heures de formation [y compris la formation liée à l'ESG] par employé.	19,6	17,1	Le nombre moyen d'heures de formation par employé a augmenté de 14,6 % en 2022.
2. Le nombre de mentors pour les nouveaux employés d'AG Real Estate.	1 mentor / 1 nouvel employé	1 mentor / 1 nouvel employé	Tous les nouveaux employés ont un mentor.
3. Diversité et inclusion - Pipeline de succession équilibré pour les cadres supérieurs (à l'exclusion du comité exécutif, hommes/femmes).	55/45	55/45	La composition est restée stable en 2021 et 2022.
4. Les émissions de carbone des activités propres d'AG Real Estate [exprimées en tCO2/employé].	3 tCO2/employé	3,7 tCO2/employé	Les activités opérationnelles d'AG Real Estate ont émis un total de 892 tCO2e (exercice 2022), soit une diminution de 2,5 % par rapport à l'exercice 2021 [y compris les émissions liées aux technologies de l'information].

KPI Acteur de la ville	2022	2021	Commentaire
1. Participation à de multiples actions sociétales à court terme [ex. Up4North, Low line, Quartier du Fonds Européen].	Continue	Continue	
2. Engagement systématique avec toutes les parties prenantes pour les nouveaux développements.	Continu	Continu	
KPI Environnement & Client	2022	2021	Commentaire
1. Émissions de GES générées par les actifs d'AG Real Estate [en quantités absolues et en kgCO2e/m <sup>2</sup> ].	Absolues 11.495 tCO2e	Absolues 11.737 tCO2e	Couverture : uniquement le portefeuille de bureaux en Belgique. L'évaluation du GRESB en 2023 augmentera la couverture à [presque] tout le portefeuille.
	Intensité 27,7 kg CO2e/m <sup>2</sup> /an	Intensité 26,1 kg CO2e/m <sup>2</sup> /an	
2. Intensité de la consommation d'énergie, y compris l'énergie renouvelable produite sur site ou hors site de tous les actifs du portefeuille [exprimée en kWh/m <sup>2</sup> ].	153,76 kWh/m <sup>2</sup>	148,41 kWh/m <sup>2</sup>	Couverture : uniquement le portefeuille de bureaux en Belgique. L'augmentation est principalement due au retour au bureau depuis la pandémie.
3. Intensité de la consommation d'eau de tous les actifs du portefeuille [exprimée en m <sup>3</sup> d'eau par m <sup>2</sup> ]	227 l/m <sup>2</sup>	192 l/m <sup>2</sup>	Couverture : uniquement le portefeuille de bureaux en Belgique. L'augmentation est principalement due au retour au bureau depuis la pandémie.
4. Part des investissements permanents ayant obtenu un certificat de construction écologique au moment de la conception, de la construction et/ou de la rénovation ou ayant obtenu un certificat de construction écologique opérationnel en cours de validité.	33 %	Non mesuré	Couverture : uniquement portefeuille de bureaux Belgique.

## 5. Nos cinq objectifs de développement durable pour 2023

Le comité de direction d'AG Real Estate a défini comme principaux objectifs de durabilité pour 2023 le reporting GRESB, la fixation de l'objectif net-zéro de la NZAOA, la garantie de la conformité avec la taxonomie de l'UE, l'organisation de formations relatives à l'ESG pour nos employés et l'augmentation de l'approvisionnement en énergie renouvelable dans les projets d'investissement et de développement d'AG Real Estate.



### GRESB

Au cours de l'été 2022, AG Real Estate a pris la décision de participer au reporting du GRESB en 2023. Le GRESB est une organisation indépendante qui fournit aux investisseurs et aux gestionnaires des données validées sur les performances ESG et des références à leurs pairs afin d'améliorer l'intelligence économique, l'engagement sectoriel et la prise de décision.

Ce reporting comprend trois volets :

- Volet de gestion – mesure la stratégie de l'entité, la gestion des risques ESG, etc.
- Volet de performance – mesure la performance du portefeuille d'investissement de l'entité [consommation d'énergie, eau, déchets, etc.]
- Volet de développement – mesure les efforts de l'entité pour prendre en compte les questions ESG dans la conception, la construction et la rénovation des bâtiments.

### NZAOA

Le plan stratégique d'Ageas, Impact24, met fortement l'accent sur la durabilité. Dans le cadre de ce plan, Ageas s'est engagé à réduire à zéro les émissions de carbone de son portefeuille d'investissement d'ici à 2050 au plus tard. Pour atteindre cet objectif à long terme, et comme 2050 est encore relativement

loin, Ageas a défini une trajectoire intermédiaire pour atteindre ses objectifs de réduction du carbone en rejoignant l'Alliance des propriétaires d'actifs net zéro (NZAOA) réunie par l'ONU. Il s'agit d'une initiative d'assureurs, de fonds de pension et de fondations dirigée par ses membres, qui s'engagent à faire évoluer leurs portefeuilles d'investissement vers des émissions de gaz à effet de serre (GES) net-zéro d'ici à 2050.

Conformément à l'approche adoptée pour l'ensemble du portefeuille d'investissement, AG Real Estate fixera également des objectifs intermédiaires pour parvenir à un portefeuille immobilier à zéro émission de carbone d'ici à 2050. Le CRREM (Carbon Risk Real Estate Monitor) sera utilisé pour fixer ces objectifs intermédiaires et pour évaluer le risque de transition de notre portefeuille immobilier permanent. L'outil CRREM permet de comparer l'intensité énergétique et carbone du portefeuille à la trajectoire de décarbonisation "Paris proof" du CRREM pour différentes catégories d'actifs immobiliers.

## **Taxonomie de l'UE**

En signant l'Accord de Paris en décembre 2015, l'Union européenne s'est engagée, au nom de ses membres, à limiter le réchauffement climatique. En mars 2018, la Commission européenne a communiqué son plan d'action pour le financement de la croissance durable. Au cœur de ce plan se trouve la taxonomie européenne. La taxonomie européenne fournit un système de classification unique et transparent pour identifier les activités économiques "durables".

AG Real Estate intègre les critères de la taxonomie européenne comme outil de mesure de son impact environnemental. L'alignement de la taxonomie pour les actifs immobiliers sera de plus en plus attendu par le marché à mesure que les capitaux s'orienteront vers des investissements verts, et cela fait partie des critères d'investissement d'AG Real Estate.

## **Formations relatives à l'ESG**

AG Real Estate, qui a reçu le prix du Top Employer, s'appuie sur les compétences, les passions et l'enthousiasme de ses employés pour placer le développement durable au centre de toutes ses activités. Pour ce faire, nous favorisons l'épanouissement personnel et le développement de notre personnel grâce à des programmes de formation complets. Nous préparons actuellement le déploiement d'une initiative éducative axée sur l'ESG [prévue pour le quatrième trimestre 2023].

## **Production d'énergie alternative**

Nous avons l'intention d'augmenter encore la part d'énergie produite à partir de sources renouvelables sur site ou hors site en 2023. Depuis plusieurs années, AG Real Estate s'est engagé à installer des panneaux solaires sur les toits de ses bâtiments afin de réduire leur empreinte carbone et d'accroître leur autosuffisance en électricité. Par ailleurs, AG Real Estate investit également dans l'énergie géothermique. L'inertie de la roche et de l'eau est exploitée pour stocker et retirer de l'énergie d'une saison à l'autre. AG Real Estate met en œuvre cette solution énergétique propre, en utilisant un système en boucle ouverte ou fermée, selon le projet concerné.