

Duurzaamheidsbeleid



Samengevat

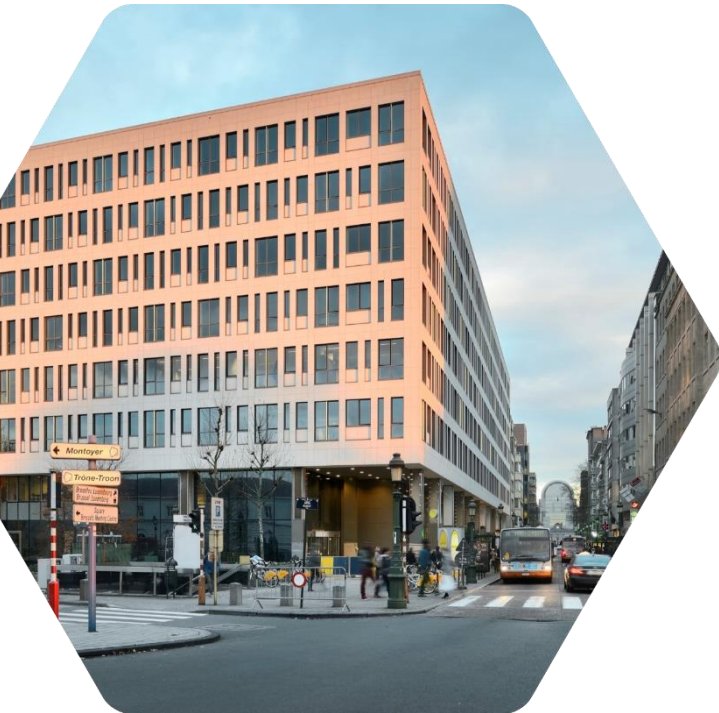
Het duurzaamheidsbeleid is richtinggevend voor de activiteiten en ambities inzake duurzaamheid van AG Real Estate. Het is opgebouwd rond 5 pijlers: Bestuur, Betrokkenheid bij de stad, Team, Milieu & klant en Sociaal engagement en sponsoring.

Inhoud

1. Duurzaamheidsbeleid	2
Over AG Real Estate	2
Onze Waarden	2
Onze duurzaamheidsdoelstelling voor de lange termijn in overeenstemming met de SDG's	3
Onze duurzaamheidsdoelstellingen voor de lange termijn	3
2. Duurzaamheidsstrategie: onze actielijnen	4
Bestuur	4
Betrokken bij de stad	5
Team	6
Omgeving & klant	7
Sociaal engagement & sponsoring	7
3. Responsible Investment & Development Framework	8
Onze principes voor verantwoord investeren	8
4. Ons Duurzaamheidscomité	10
5. Governance	11
6. KPI'S	12

1. Duurzaamheidsbeleid

Over AG Real Estate



AG Real Estate, vastgoeddochter van AG Insurance en vastgoedadviseur van Ageas, is een geïntegreerde vastgoedoperator met activiteiten in België, Frankrijk, Luxemburg en bepaalde geselecteerde Europese markten. De expertise van AG Real Estate strekt zich uit over diverse businesslijnen zoals Asset & Property Management, Development & Construction Management, PPP, vastgoedfinanciering en ook parkingbeheer via de eigen dochter Interparking. AG Real Estate is actief in stedelijk vastgoed en rekt hiervoor op ruim 250 medewerkers met uiteenlopende profielen en expertise.

AG Real Estate beheert voor eigen rekening en voor rekening van derden een vastgoedportefeuille ter waarde van meer dan € 6,5 miljard. De onderneming streeft ernaar verantwoorde oplossingen aan te reiken voor nieuwe stedelijke behoeften, door tastbare en meetbare acties te implementeren en door een duurzaamheidsbeleid met een verantwoordelijk investeringsraamwerk te realiseren.

Onze Waarden

- We **CARE**: we respecteren en helpen anderen, maar we blijven evenzeer trouw aan onze eigen identiteit.
- We **SHARE**: we leren, inspireren en delen wat we weten en ervaren, binnen een bedrijfscultuur die gedijt op het concept van continu leren.
- We **DELIVER**: we maken onze beloften waar en brengen een en ander in beweging door gefocust te blijven op onze prioriteiten en de dingen eenvoudig te houden.
- We **DARE**: we verschuiven onze grenzen en we durven kansen te grijpen.

Onze duurzaamheidsdoelstelling voor de lange termijn in overeenstemming met de SDG's

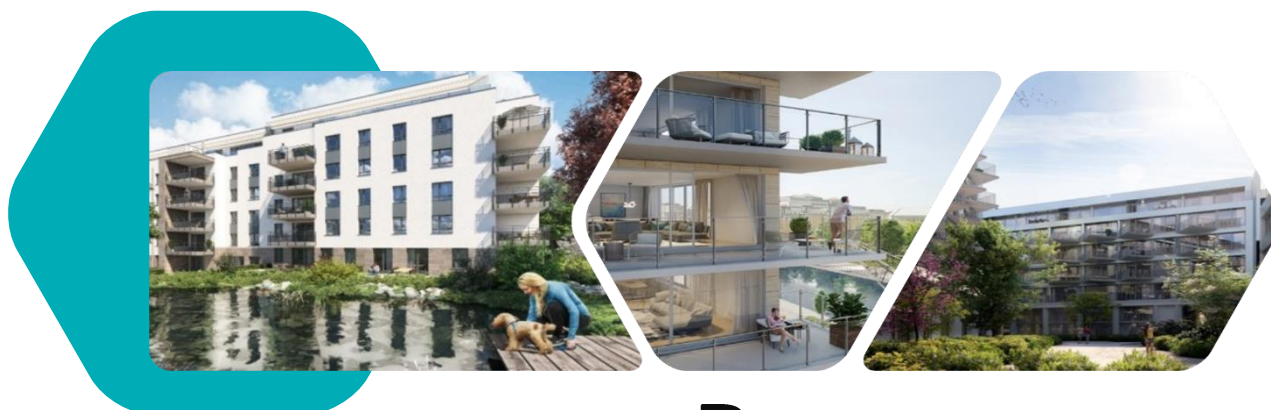
AG Real Estate engageert zich voor de [Sustainable Development Goals van de VN](#). Dit raamwerk levert strenge richtlijnen in combinatie met ambitieuze maatregelen. Wij hebben gekozen voor 11 van de 17 doelstellingen van deze VN-agenda, om effectiever te kunnen inspelen op de uitdagingen die op ons afkomen. Met het oog op onze activiteiten focussen wij vooral op SDG 11, 12 en 13.



Onze duurzaamheidsdoelstellingen voor de lange termijn

AG Real Estate wil een significante positieve bijdrage leveren aan haar omgeving door actief te ijveren voor de volgende SDG's van de VN: SDG 11 [Sustainable Cities & Communities – duurzame steden en gemeenschappen], SDG 12 [Responsible Consumption & Production – verantwoorde consumptie en productie] en SDG 13 [Climate Action – klimaatactie]. AG Real Estate wil uiterlijk tegen 2050 tot een vastgoedportefeuille met netto-nul koolstofuitstoot komen.

2. Duurzaamheidsstrategie: onze actielijnen



Bestuur

Ons doel is [AG Insurance](#) inkomsten te bezorgen uit vastgoed, en [Ageas Group](#) te adviseren bij vastgoedinvesteringen. Goed ondernemingsbestuur (governance) tracht de rendementsverwachtingen van aandeelhouders in evenwicht te brengen met gedegen controle, risicobeheer, ethisch gedrag en uitstekend leiderschap, in het belang van alle stakeholders. Wij organiseren onze vastgoedactiviteiten met oog voor duurzame langetermijngroei. Onze bedrijfsgedragscode en ons governancestelsel zijn gericht op ethisch gedrag, het voorkomen van belangenconflicten, transparantie in bestuur en gegarandeerde naleving van de wetgeving. AG Real Estate is een dochteronderneming in volle eigendom van AG Insurance en voldoet – net als het moederbedrijf – aan alle toepasselijke voorschriften voor financiële verzekeringsinstellingen.

- **Fraudebestrijding bij AG Real Estate.** AG Real Estate hanteert principieel strikte nultolerantie tegenover elke vorm van fraude, ongeacht of de bron hiervan intern of extern is. Wij definiëren fraude als elke laakbare handeling met als doel zichzelf, een derde of AG Real Estate een oneerlijk of onrechtmatig voordeel te bezorgen. Wij verruimen het concept fraude tot kwaadwillige handelingen die erop gericht zijn het bedrijf te beschadigen (bv. saboteren van computersystemen, opzettelijk schade toebrengen aan eigendommen van het bedrijf of verspreiden van valse of onjuiste informatie om de reputatie van de onderneming te beschadigen).
- **Omkoping en corruptie.** AG Real Estate tolereert geen enkele vorm van corruptie of omkoping. Stafleden mogen niets van waarde (inclusief maar niet beperkt tot geld) aanbieden of accepteren voor hun eigen persoonlijk voordeel of in het voordeel van hun familieleden, vrienden, partners of kennissen.
- **Cyberbeveiliging.** De informatiebeveiliging wordt formeel beheerd vanuit een informatiebeveiligingskader dat bestaat uit een passende reeks controles: zowel niet-technische (bv. richtlijnen, processen, procedures enz.) als technische (bv. perimetercontrole, beveiligde codering enz.).

Het beheer van informatiebeveiliging heeft als belangrijkste doel de informatiemiddelen te beschermen tegen de brede waaier van bedreigingen: malware, hacking, denial-of-serviceaanvallen, computerfraude, phishing, social engineering maar ook verlies, diefstal of openbaarmaking van vertrouwelijke informatie, waaronder (al dan niet) gevoelige persoonsgegevens.

- **Managementvergoedingen.** AG Real Estate wil het managementcomité eerlijk en competitief verlonen zodat de organisatie in staat is en blijft om uitgesproken talenten aan te trekken, te motiveren en te behouden. De structuur van de vergoeding steunt op een competitief referentiekader, bestaande uit Europese vastgoedbedrijven die – zowel wat business als wat executief talent aangaat – concurrenten zijn van AG Real Estate. De vergoeding omvat een gepaste vaste component (basisloon + voordelen) en een variabele component die steunt op de realisatie van bedrijfs- en individuele (al dan niet financiële) doelstellingen.
- **Gegevensbescherming.** Voor AG Real Estate is privacy een fundamentele waarde. De onderneming erkent het belang van bescherming van de privacy en van de rechten van individuele personen met betrekking tot hun persoonsgegevens. Zij behandelt informatie over werknemers, eigenaars, verhuurders, huurders en andere klanten dan ook met de grootst mogelijke discretie. AG Real Estate respecteert alle privacywetgevingen en -verordeningen (AVG, ook GDPR genoemd).
- **Politieke houding.** AG Real Estate respecteert de wetgeving in alle landen waar de onderneming actief is. Ze financiert geen enkele politieke partij of organisatie en doet geen betalingen aan hun vertegenwoordigers. Zij is geen lid van een politieke partij.

Betrokken bij de stad



Een reeks acties om te anticiperen op nieuwe stadsbehoeften en om effectieve communicatie tot stand te brengen met publieke partners en stakeholders. Via onze acties reflecteren we de waarden (duurzaamheid, inclusie en esthetica) van het New European Bauhaus om de transformatie van onze maatschappij te sturen.

- **Ontwikkeling van de gemeenschap.** AG Real Estate maakt integraal deel uit van de gemeenschap ('community') waar de onderneming gevestigd is. Onze gedragscode beschrijft hoe AG Real Estate zich opstelt tegenover de ontwikkeling van deze gemeenschap.
- **Engagement als stakeholder.** AG Real Estate neemt deel aan de ontwikkeling van de gemeenschap en werkt nauw samen met alle relevante stakeholders. De nauwe samenwerking met de overheden blijkt uit de privaat-publieke partnerschappen die worden aangegaan voor de bouw en financiering van hoogwaardige sociale en openbare infrastructuur. Bewoners worden via burgerparticipatie betrokken bij de plannen voor stadsontwikkeling. ESG ('environment, social, governance') komt tegenover onze huurders tot uiting via dialoog, bewustmaking, het delen van good practices en het geleidelijke toevoegen van groene clausules in de huurovereenkomsten. We werken nauw samen met onze aandeelhouders AG Insurance en Ageas om onze ESG-informatie te optimaliseren op basis van bestaande rapporteerstructuren.

Team



De bedrijfscultuur van AG Real Estate steunt op de waarden Care, Share, Deliver en Dare. AG Real Estate (in 2023 verkozen tot Top Employer) bouwt voort op talent, passie en enthousiasme van haar werknemers om duurzaamheid centraal te stellen in al haar activiteiten, met het oog op opschaling van de positieve effecten.

Dit wordt bereikt via:

- **Mensenrechten.** We passen de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens toe in onze relaties met onze werknemers en andere partners. AG Real Estate wijst kinderarbeid, dwangarbeid en mensenhandel resoluut af.
- **Werknemersvergoedingen.** AG Real Estate heeft waardering voor de prestaties van haar medewerkers. Daarom versterken we het basisloonpakket met diverse andere voordelen: pensioenplan, gezondheidszorg en cafetariaplan. De duurzame mobiliteit van onze teams wordt vergemakkelijkt met een programma voor groene mobiliteit.
- **Gezondheid en welzijn.** AG Real Estate stimuleert de persoonlijke ontwikkeling van elke medewerker door opleiding en een gezond evenwicht tussen werk en privéleven (bv. via telewerk). AG Real Estate erkent dat de veiligheid en gezondheid van de werknemers centraal staat in haar missie, en heeft daartoe een veilige en gezonde werkomgeving gecreëerd. Alle werknemers hebben toegang tot een assistentieplan (voor ondersteuning bij persoonlijke of professionele moeilijkheden).
- **Diversiteit, gelijkheid en inclusie.** AG Real Estate tolereert geen enkele vorm van intimidatie of discriminatie, direct of indirect, op basis van persoonlijke eigenschappen zoals geslacht, ras, geloofsovertuiging, politieke overtuiging, seksuele geaardheid of lichamelijke beperking. AG Real Estate heeft haar principes inzake diversiteit en inclusie verder uitgewerkt in een Charter voor Diversiteit en Inclusie.



Omgeving & klant

Ongeveer 40% van het totale energieverbruik en ongeveer 36% van de energiegerelateerde directe en indirecte uitstoot van broeikasgassen zijn toe te wijzen aan de vastgoedsector. Wij erkennen dan ook dat wij een rol moeten spelen in het koolstofvrij maken van de bebouwde omgeving. Wij lanceren diverse initiatieven rond onze corebusiness [investering, activabeheer, ontwikkeling] om een nieuwe, positieve vorm te geven aan de stad van morgen en tegelijk de belangen van onze klanten en partners veilig te stellen. [Meer details hierover in ons 'Responsible Investment & Development Framework']:

- Wij staan volledig achter de doelstellingen van het Akkoord van Parijs om de opwarming van de aarde te beperken tot ruim onder 2°C, en nog liever onder 1,5°C ten opzichte van het pre-industriële niveau. Wij streven daarom naar een netto-nulvastgoedportefeuille tegen uiterlijk 2050. Dit zullen we bereiken via de principes die we hebben uitgewerkt in ons 'Responsible Investment & Development Framework' [cf. deel 3.5].

Sociaal engagement & sponsoring

AG Real Estate voert een hele reeks solidariteitsacties en ondersteunt het sociale weefsel door zich te engageren in sociaal-culturele activiteiten. Om onze acties beter te focussen en onze impact te versterken, hebben we een charter voor sponsoring en peterschap opgesteld, met de richtlijnen die onze teams hierbij moeten volgen.



3. Responsible Investment & Development Framework

AG Real Estate heeft door haar activiteit als investeerder, eigenaar en ontwikkelaar een ecologische én sociale impact op steden en hun inwoners. We zijn ervan overtuigd dat onze aandeelhouders AG Insurance en Ageas dankzij de integratie van ESG-factoren en duurzaamheid in onze activiteiten naar duurzame langetermijnrendementen evolueren, en dat de steden van morgen intussen een positieve impact zullen ervaren. Wij nemen (via onze aandeelhouders die beiden ondertekenaar zijn) deel aan de [PRI](#)-rapportering, het grootste mondiale rapporteerproject voor verantwoord investeren.

Ter ondersteuning van de ambitieuze duurzaamheidsstrategie van AG Real Estate en haar bijbehorende acties, hebben we een 'Responsible Investment & Development Framework' ('kader voor verantwoord investeren en ontwikkelen') opgesteld. Dit omvat alle activaklassen, landen en investeringsproducten zoals gedefinieerd in het Investeringsmandaat van AG Real Estate. Dit kader focust op de drie kernactiviteiten van AG Real Estate:

- Investeringsen
- Ontwikkeling
- Vastgoed- & activabeheer

Onze principes voor verantwoord investeren

- **We zullen de uitstoot van broeikasgassen door onze portefeuille al tegen 2030 beperken, naast onze langetermijnverbintenis om tegen 2050 tot een netto-nulvastgoedportefeuille te komen.** We hebben besloten om het [NZAQA](#)-raamwerk (Net Zero Asset Owner Alliance) te gebruiken voor de vaststelling van tussentijdse decarboniseringsdoelstellingen die zullen steunen op de CRREM 1.5°C-trajecten. We zullen dit realiseren door een zorgvuldige screening van nieuwe acquisitieopportunities, een verbeterd evenwicht in onze vastgoedportefeuille en renovatie van bestaande gebouwen.



- **Optimalisering van energieverbruik.** Onze gebouwen worden efficiënt geëxploiteerd dankzij monitoring en evaluatie van de energieprestaties. De energieprestaties van de gebouwen worden geoptimaliseerd dankzij investeringen in ledverlichting, sensoren, efficiënte energiesystemen, isolatie en de gevels. In onze ontwikkelingsplannen mikken we op een primaire energiebehoefte in overeenstemming met, of zelfs onder de wettelijke vereisten.
- **Hernieuwbare energie.** Wij willen een groter gedeelte van de energiebehoefte opwekken met hernieuwbare bronnen op of buiten de site, zowel voor bestaande gebouwen als voor nieuwe ontwikkelingen. AG Real Estate engageert zich al meerdere jaren tot installatie van zonnepanelen op de daken van haar gebouwen: om hun koolstofafdruk te verkleinen en om hun zelfvoorziening voor elektriciteit te vergroten. Via geothermische energie benutten we de inertie van gesteente en water om energie in het ene seizoen op te slaan en tijdens het volgende te gebruiken. AG Real Estate implementeert deze oplossing voor schone energie met een open óf gesloten systeem, afhankelijk van het project.

- **Naleving van de wetgeving.** We voldoen aan alle wettelijke vereisten en overtreffen deze waar mogelijk.

- **ESG-integratie in het due diligence-proces.** Wij hebben tijdens het volledige due diligence- en besluitvormingsproces inzake investeringen oog voor ESG-factoren voor alle activaklassen en landen waar AG Real Estate actief is. Met deze aanpak zorgen we ervoor dat we ofwel gebouwen verwerven met een uitstekende milieukwaliteit, ofwel gebouwen die wat het milieu aangaat ondermaats presteren maar die verbeterbaar zijn. ESG-opportunities en -risico's worden bij aankoop geëvalueerd door de projectteams en door risicobeheer.
- **Implementatie van een degelijk risicobeheersysteem dat ook transitie- en fysieke klimaatrisicobeoordeling omvat.**
AG Real Estate zal een jaarlijkse transitierisicobeoordeling van haar directe portefeuille uitvoeren, conform de CRREM-trajecten. Geleidelijk volgt ook een beoordeling van de fysieke risico's en kwetsbaarheid [zowel chronische als acute fysieke risico's] voor de hele portefeuille.
- **Ontwikkeling en circulariteit.** Met onze lange ervaring in vastgoedontwikkeling kunnen we onze klanten en partners adviseren en gidsen om hun verwachtingen waar te maken. We integreren duurzaamheid vanaf de conceptie van een pand, door een analyse van de levenscyclus uit te voeren en aanpasbaarheid te integreren. De inherente koolstofafdruk van de ontwikkeling wordt beperkt dankzij een zorgvuldige selectie van producten, materialen en bouwtechnieken. Om in de richting van een meer circulaire economie te evolueren, verbeteren we onze technieken voor beheer van bouwafval. AG Real Estate zal ook een belangrijke rol opeisen voor de herontwikkeling van activa die vanuit milieuoogpunt onvoldoende goed presteren.
- **Certificaten voor groene gebouwen.** Meerdere van onze activa in direct beheer hebben al een BREEAM of gelijkwaardige pre-assessment ondergaan. We willen – zowel in onze bestaande portefeuille als in onze ontwikkelingen – het aantal gecertificeerde activa verhogen.
- **Preventie van verontreiniging.** Nieuwe constructies op (mogelijk) verontreinigde terreinen worden altijd grondig onderzocht op potentieel verontreinigende stoffen, gevolgd door een sanering conform de wettelijke vereisten. Verder worden maatregelen genomen om lawaaihinder, stof en uitstoot van verontreinigende stoffen tijdens bouw- of onderhoudswerken te verminderen. Producten, materialen en uitrusting worden met zorg geselecteerd om negatieve effecten voor de gebruikers van onze gebouwen te beperken.
- **Waterverbruik.** We meten progressief de intensiteit van het waterverbruik van onze directe portefeuille. Conform BREEAM-eisen stellen we richtlijnen op om bij renovatie van bestaande, en constructie van nieuwe gebouwen het waterverbruik van watertoestellen te beperken. In onze Belgische kantorenportefeuille implementeren we stelselmatig lekdetectiesystemen om de waterverspilling te beperken.
- **Aanbieden van mogelijkheden voor afvalbeheer en recycling.** We voorzien voldoende ruimte om afval op te slaan en minstens 5 afvalcategorieën voor recycling. Het afval wordt opgehaald door een erkend bedrijf dat ons hiertoe een transport- en verwerkingscertificaat bezorgt.
- **Bescherming van biodiversiteit.** Met zorgvuldige keuze van locaties en milieuvriendelijke ontwerpen vermijden of beperken we negatieve effecten die onze ontwikkelingen kunnen hebben voor de biodiversiteit. Verder herstellen en verbeteren we ter plaatse de biodiversiteit door middel van diverse praktische benaderingen zoals (maar niet beperkt tot) ecodaken, groene muren, bijenkorven en

beplanting, indoor en outdoor. De aanleg van deze groene eilandjes draagt bij tot vermindering van het stedelijke hitte-eilandeffect.

- **Sociale minimumwaarborgen.** AG Real Estate hanteert procedures voor conformiteit met de OESO-richtlijnen voor multinationals en de VN-richtsnoeren voor bedrijven en mensenrechten, met inbegrip van de principes en rechten, vastgelegd in de acht basisconventies uit de Verklaring van de Internationale Arbeidsorganisatie aangaande fundamentele principes en rechten op het werk, en de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens.

Duurzaamheidscomité

4. Ons Duurzaamheidscomité

Het Directiecomité van AG Real Estate is bezorgd over mogelijke ecologische en sociale effecten van de diverse activiteiten van de onderneming en besliste daarom een Duurzaamheidscomité op te richten.

Dit comité bestaat uit 'ambassadeurs' die elk de verschillende activiteiten van AG Real Estate vertegenwoordigen. Zij trachten – elk op zijn/haar niveau – onze investerings-, ontwikkelings-, vastgoedbeheers- en andere bedrijfsactiviteiten te verbeteren om het duurzaamheidsbeleid en de principes van AG Real Estate correct te weerspiegelen.



Missie / bereik

Het Duurzaamheidscomité is verantwoordelijk voor het duurzaamheidsbeleid van AG Real Estate en de uitvoering daarvan: de duurzaamheidsstrategie, het aanmoedigen van de teams en het toezicht op de daaruit resulterende acties. Daarnaast moet het Duurzaamheidscomité zich buigen over investerings- of ontwikkelingsplannen met een hoog of niet-gedocumenteerd ESG-risicoprofiel, en hiervoor het nodige doen op het vlak van onderzoek, overleg en goedkeuring.

Verantwoordelijkheden

- Het Directiecomité van AG Real Estate adviseren inzake bijsturing van het duurzaamheidsbeleid en -strategie.
- De duurzaamheidsdoelstellingen en KPI's bepalen en opvolgen.
- Toezicht op naleving van de governanceregels die werden bepaald in het duurzaamheidsbeleid.
- Betrokkenheid bij het investeringsproces [cf. infra].
- Coördinatie van het proces van inzameling en screening van gegevens uit de portefeuille door de diverse businesslines.
- De bedrijfsafdelingen helpen, aanmoedigen en ondersteunen bij de integratie van duurzaamheid in hun activiteiten.
- Relevante updates in het ESG-regelgevingskader opvolgen en hier [intern] over rapporteren.
- Duurzaamheidsacties voorstellen die implementeerbaar zijn in de verschillende afdelingen.
- Principes promoten die garanderen dat acquisities en nieuwe ontwikkelingen in de duurzaamheidsstrategie passen.
- Het gebruik van duurzame materialen in het bouwproces aanmoedigen, en circulaire economie promoten.

-
- Rapporteren over acties.

Betrokkenheid in het investeringsproces

De ESG-manager staat in voor de beoordeling van de koolstof- en ESG-risico's in voorgestelde investerings- en ontwikkelingsplannen. Hij/zij volgt de voorbereidende vergaderingen en krijgt ondersteuning van de technisch adviseur voor Innovatie en Kwaliteit binnen de afdeling Design, Build & Innovation voor de formulering van het koolstof- en ESG-gedeelte in het advies van de supportfunctie.

Op OC- en DirCo-niveau wordt de ESG-governance bewaakt door de Chief Alternative Investments & Sustainability Officer.

Investerings- of ontwikkelingsplannen met een hoog of niet-gedocumenteerd ESG-risicoprofiel moeten worden onderzocht, besproken en goedgekeurd door een bijzonder¹ Duurzaamheidscomité. Dit bijzonder comité formuleert een advies (incl. aanbevelingen) voor het projectteam en de IC/Board om het voorgestelde project bij te sturen of op te geven. De goedkeuring van de Chief Alternative Investments & Sustainability Officer is vereist vooraleer een investerings- of ontwikkelingsplan wordt afgevinkt als een project met een hoog of niet-gedocumenteerd ESG-risicoprofiel.

Leden

- Chief Alternative Investments & Sustainability Officer
- Senior Fund Manager
- ESG Manager
- Strategic Marketing, External Communication & PR Manager
- Communication & PR Manager
- Transaction Legal Manager
- Chief Human Resources & Communication Officer [samen met de HR Business Partner]
- Head of Project & Property Management
- Investment & Asset Manager FR
- Environmental Project Manager
- Technical Advisor
- Project Manager Development
- Development and Design & Build Manager FR
- Senior Investment Risk Analyst
- Head of Financial Control [samen met Business Controller]
- Head of IT & Organization [samen met IT Business Analyst]

Frequentie

Om de 2 maanden

5. Governance

Het duurzaamheidsbeleid wordt jaarlijks herbekeken door het Duurzaamheidscomité. Wijzigingen dienen te worden goedgekeurd door het Directiecomité.

¹ De leden van het bijzondere Duurzaamheidscomité worden geselecteerd op basis van de expertise die vereist is om het project met een hoog of niet-gedocumenteerd ESG-profiel te kunnen beoordelen.

6. KPI'S

KPI's voor Governance



- | | | |
|----|---|--|
| 1. | Aandeel van projecten waarvoor ESG werd geïntegreerd in het due diligence- en besluitvormingsproces voor investeringen. | <u>Doel:</u> ESG-integratie in 100% van de nieuwe projecten.
<u>Streefdatum:</u> 2023 |
| 2. | AUM-aandeel waarvoor een beoordeling van fysieke en transitierisico's plaatsvond. | <u>Doel:</u> Beoordeling van fysieke en transitierisico's voor al onze AUM [activa in beheer].
<u>Streefdatum:</u> 2023 |
| 3. | ESG-prestatierapportering via GRESB. | <u>Doel:</u> jaarlijks GRESB-rapport.
<u>Streefdatum:</u> 2023 |

KPI's voor Team



- | | | |
|----|--|---|
| 1. | Gemiddeld jaarlijks aantal opleidingsuren (incl. ESG-gerelateerde opleiding) per werknemer. | <u>Doel:</u> 5 werkdagen
<u>Streefdatum:</u> 2024 |
| 2. | Het aantal mentors voor nieuwe werknemers bij AG Real Estate. | <u>Doel:</u> 1 mentor/nieuwe kracht.
<u>Streefdatum:</u> continu |
| 3. | Diversiteit en inclusie – evenwichtige opvolging voor senior management in pijplijn (excl. directiecomité, man/vrouw). | <u>Doel:</u> 50-50.
<u>Streefdatum:</u> 2024 |
| 4. | Koolstofuitstoot van eigen operationele activiteit van AG Real Estate (uitgedrukt in ton CO2/werknemer). | <u>Doel:</u> koolstofneutraal door eerst uitstoot van eigen activiteiten te beperken tot 4,5 ton CO2/werknemer en daarna volledig uit te schakelen.
<u>Streefdatum:</u> 2023 |
| 5. | Aandeel van hybride en elektrische wagens in wagenpark van AG Real Estate. | <u>Doel:</u> wagenpark is voor 100% hybride of elektrisch.
<u>Streefdatum:</u> 2027 |

KPI's voor Stakeholder of the city



1.	Events ten voordele van de burgers (bv. Rooftop, Brussels City Dolls, Ground-Up).	<u>Doel:</u> Om de 2 jaar een event organiseren. <u>Streefdatum:</u> continu
2.	Deelname aan meerdere maatschappelijke acties op korte termijn (bv. Up for North, Low line, Fonds Europese Wijk).	<u>Doel:</u> continue deelname. <u>Streefdatum:</u> continu
3.	Systematisch engagement met alle stakeholders voor nieuwe ontwikkelingen.	<u>Doel:</u> systematische realisatie bij alle nieuwe ontwikkelingen. <u>Streefdatum:</u> continu
4.	Aandeel van sociale woningen of betaalbare appartementen op totaal aantal app. in ontwikkeling en totaal aantal sociale of betaalbare woonegelegenheden, gefinancierd via PPP-projecten.	<u>Doel:</u> TBD

KPI's voor Social commitment and sponsorship



1.	Jaarlijkse sponsoring van goede doelen en gemeenschapsinitiatieven.	<u>Doel:</u> N.A. <u>Streefdatum:</u> N.A.
----	---	---

KPI's voor Environment & client



1.	Uitstoot broeikasgas (scope 1,2,3 en totaal) gegenereerd door AG Real Estate activa (in absolute hoeveelheden en kg CO2/m²).	<u>Doel:</u> conformiteit met globale CRREM-trajecten. <u>Streefdatum:</u> 2030
2.	GWP (global warming potential) voor levenscyclus van ontwikkelingsprojecten met opp. > 5000 m² (in kg CO2/m²).	<u>Doel:</u> Doel conform RE 2020 voor Frankrijk; nog te bepalen voor België. <u>Streefdatum:</u> continu
3.	Aandeel van ontwikkelingsprojecten, volledig vrij van fossiele brandstoffen.	<u>Doel:</u> Geen fossiele brandstof voor nieuwe ontwikkeling van kantoorgebouwen in België. <u>Streefdatum:</u> 2024
4.	Intensiteit van energieverbruik, incl. on- en offsite geproduceerde hernieuwbare energie van alle activa (in kWh/m²).	<u>Doel:</u> TBD

5.	Blootstelling aan Taxonomie-conforme economische activiteiten [in % tegenover 'totale investeringen' en absoluut monetair].	<u>Doel:</u> TBD
6.	Aandeel van investeringen in energie-efficiënte vastgoedactiva.	<u>Doel:</u> TBD
7.	Intensiteit van waterverbruik van alle activa in portefeuille [in liter water per m ²].	<u>Doel:</u> TBD
8.	Afval, gegenereerd door onze vastgoedactiva [in ton].	<u>Doel:</u> TBD
9.	Aandeel van bestaande investeringen met geldig operationeel 'groen gebouw'-certificaat.	<u>Doel:</u> TBD
10.	Aandeel van ontwikkelingen die minstens een BREEAM Very Good [of gelijkwaardig] certificaat nastreven.	<u>Doel:</u> Certificaat voor alle nieuwe ontwikkelingen voor kantoren, winkels en opslagplaatsen. <u>Streefdatum:</u> 2024
11.	Aandeel van de teruggewonnen, gerecycleerde en uit biologische bron afkomstige ruwe materialen tegenover het totale gewicht van bij nieuwbouw en grote renovatie gebruikte bouwmaterialen.	<u>Doel:</u> TBD
12.	Aandeel investeringen in vastgoedactiva, betrokken bij het ontginnen, opslaan, vervoeren of produceren van fossiele brandstoffen.	<u>Doel:</u> Geen enkele investering in vastgoedactiva heeft te maken met ontginning, opslag, vervoer of productie van fossiele brandstoffen. <u>Streefdatum:</u> 2023